

中国总会计师协会文件

中总秘〔2018〕38号

关于2018年下半年继续举办《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》的通知

各地方总会计师协会（研究会）、各分会，各副会长单位，各常务理事、理事、会员单位等各有关单位：

随着我国企业国际化步伐的加快和经济影响力的增强，财务管理技能提升与管理会计实践需求越来越被关注。管理会计课程体系和应用指引不断完善和发布。财政部关于全面推进管理会计体系建设的指导意见指出，全面推进管理会计体系建设，是建立现代财政制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的重要举措，是财政部门更好发挥政府作用、进一步深化会计改革，推动会计人才上水平，会计工作上层次、会计事业上台阶的重要方向。

为贯彻落实财政部《会计改革与发展十三五规划纲要》、《会计行业中长期人才发展规划（2010—2020年）》、《财政部关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》以及《管理会计基本指引》和应用指引等文件精神，发挥行业协会服务政府、服务会员的职能

作用，大力推进管理会计工作实践，提升企事业单位内生动力与财务管理水平，促进业财融合，实现会计工作整体转型升级。

中国注册会计师协会 2018 年下半年继续举办《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》。现将培训专题与具体安排予以印发，请各单位接到通知后积极做好相关人员的组织和报名工作。

附件：

1、2018 年下半年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》工作方案

2、2018 年下半年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》课程大纲

3、2018 年下半年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》报名表

中国注册会计师协会秘书处

二〇一八年六月十四日

附件 1:

2018 年下半年《财务管理技能提升与管理会计实践 系列专题培训班》工作方案

主管主办单位：中国注册会计师协会

委托承办单位：北京国培创新教育科技有限公司（国培机构）

一、培训专题计划安排

专题一：转型时代的业财融合与价值创造——管理会计落地专题

专题二：企业战略背景下预算编制与实施技巧专题

专题三：成本管控技能提升与流程再造专题

专题四：资本运营与企业投融资策略实施专题

专题五：企业内部控制重难点解析与风险管理专题

专题六：企业内部审计技巧与舞弊透视专题

专题七：企业会计准则及准则解释变动背景下收入准则实施专题

专题八：财务报告分析能力提升与最新格式变动解析专题

专题九：金税三期背景下的企业纳税筹划与零风险纳税技能提升专

题

专题十：宏观经济形势分析与商业模式创新专题

专题十一：财务管理信息化智能化与财务共享中心建设实践专题

专题十二：高绩效财务团队建设与压力管理及跨部门沟通技巧专题

2018年下半年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》计划安排列表

具体时间	地点	培训专题
7月10日-16日	呼伦贝尔	专题四、五、六
7月10日-16日	青 岛	专题一、二、三
7月17日-23日	哈尔滨	专题四、五、六
8月7日-13日	大 连	专题七、八、九
8月15日-20日	拉 萨	专题七、八
8月21日-27日	昆 明	专题一、二、三
9月4日-10日	成 都	专题四、五、六
9月4日-10日	乌鲁木齐	专题七、八、九
9月11日-17日	贵 阳	专题十、十一、十二
10月16日-22日	重 庆	专题一、二、三
10月23日-29日	厦 门	专题四、五、六
11月6日-12日	上 海	专题七、八、九
11月13日-19日	海 口	专题十、十一、十二
12月4日-10日	昆 明	专题一、二、三
12月11日-17日	珠 海	专题七、八、九
2019年1月8日-1月14日	三 亚	专题七、八、九

注：1、各专题详细方案电子版，请登录中国注册会计师协会网站和国培财经网站下载；或直接联系我们，联系电话：010-53771881、53771882。

2、欢迎各会员单位和有关单位选择相关专题组织内训，我们将根据需求认真筹划、规范组织；烦请提前与我们联系，以预作准备。

3、培训班具体地点，在开班一周前随《报到通知》告知。

二、培训对象

中国注册会计师协会与各分会和各地方协会会员，上市公司、国有企业、

民营企业的董事会成员、监事会成员、总会计师、首席财务官、财务总监，财务经理、投资经理、财务主管、税务主管等高、中层财务管理人员及其后备人员；各行政事业单位、社会组织相关领导和主管部门负责人等。

三、师资力量

财政部管理会计咨询专家，跨国公司、上市公司中实战经验丰富的总会计师、首席财务官等，中国财政科学研究院、国家会计学院、财经高等院校的权威专家和全国会计领军人才等。

四、培训费用

专题培训班费用为每人每期 2900 元；食宿统一安排，费用另计；往返交通及费用，请参训单位自行办理和支付。

五、参训办法

各地方总会计师协会、各会员单位及相关单位，可汇总本系统的参训人员填写报名表，传真至会务组（010-53771882、53771881）或发送电子邮件（会务组 E-mail：cacfo@139.com；培训部 E-mail：peixun@cacfo.com）。参训人员可提前将培训费用汇入指定银行账号；并于每期培训班开班前十天，将银行汇款凭证和报名表传真至会务组，以便确认安排具体事宜。会务组将于每期培训班开班前七天通知参训人员报到的详细地点、乘车路线及有关事项。

汇款方式：户 名：北京国培创新教育科技有限公司

开户行：中国工商银行海淀支行营业部

帐 号：0200151609100016356

本通知文件信息发布见中国总会计师协会网站 www.cacfo.com 和国培财经网站 www.guopeicaijing.com。

六、培训证书

培训班学习期满，颁发中国注册会计师协会《财务岗位培训证书》。

七、联系方式

咨询电话：010-53771881、53771882， 88191832（中总协培训部）

报名传真：010-53771882、53771881

联系人：攸兴臣，韦正龙，桑立强

吕学峰 13121521807

附件:2:

2018年下半年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》课程大纲

专题一：转型时代的业财融合与价值创造——管理会计落地专题培训班

（一）财务管理转型与业务财务职能

- 财务管理转型趋势解析
- 财务会计转型与管理会计技能
- 财务战略与发展战略的统一
- 战略财务管理与业务财务职能
- 财务管理转型需要建立业务财务职能

（二）业务财务价值实现

- 业务财务的定位与发展趋势
- 业务财务的职能与四维价值
- 业务财务的组织建立与绩效评价
- 业务财务实施技能与案例解析

（三）管理会计应用指引体系设计与流程梳理

专题二：企业战略背景下预算编制与实施技巧专题培训班

（一）全面预算与企业战略

（二）全面预算体系的构建

- 预算编制的框架
- 预算编制方法的实用性与反作用
- 预算管理的误解
- 三级递进预算目标的确定原则
- 关键预算的编制方法及案例分析
- 预算偏差度的设定技巧与协调

（三）全面预算的有效执行

- 仪表盘使用与预算执行情况跟踪
- 差异分析与预算分析体系的建立
- 预算与执行脱节的原因分析

- 考核管理和激励机制的重要性
- 预算执行中的常见行为剖析与案例分析

专题三：成本管控技能提升与流程再造专题培训班

（一）新成本制度解析与成本管理体系

- 企业产品成本核算制度解析与趋势分析
- 多维视觉下的精细化产品成本核算体系
- 成本管理流程再造

（二）流程再造与成本目标设定

- 差异化定位系统图
- 差异化定位特征
- 利润测算与目标成本确定

（三）作业成本法的应用与案例解析

- 作业成本法的优势
- 作业成本法的四个步骤
- 作业成本实施与案例分析

专题四：资本运营与企业投融资策略实施专题培训班

（一）资本运营与金融形势

（二）融资策略设计与实施

- 现行经济形势下企业投融资风险分析
- 融资前的需求分析与评估
- 融资渠道与方法的选择技巧
- 融资常见问题与对策
- 私募股权融资的应用过程
- 股权融资的技术问题

（三）投资项目实施

- 投资项目优劣的标准
- 投资分析的主要工具及方法
- 财务数据分析与风险识别
- 建立正确有效的评估体系

- 企业上市前的财务、税务筹划

专题五：企业内部控制重难点解析与风险管理专题培训班

（一）企业内部控制规范与配套指引解析

（二）企业风险管理框架与企业的控制环境分析

- 内部控制体系实施中突出问题的解决及趋势分析
- 企业内部控制核心目标及框架搭建
- 企业内部控制原则与规则的应用
- 内部控制环境存在的主要问题
- 内部控制的外部环境及财政金融环境详解

（三）企业内控风险评估分析与内控报告

- 人、财、物的消耗与管理费用的评估分析
- 现金流、利润率等指标的评估分析
- 企业内部控制报告的撰写技巧
- 企业的控制案例分析

专题六：企业内部审计技巧与舞弊透视专题培训班

（一）企业内部审计技巧与案例解析

- 审计规定最新变动与应用解析
- 精准定位企业内部审计职能
- 内部审计在现代企业中的角色与职能
- 内部审计的核心原则
- 内部审计流程的重点精讲
- 业务循环中的内部审计与案例解析

（二）舞弊透视与企业内部审计风险防范

- 舞弊类型的多样性与职业舞弊
- 舞弊树分析的应用
- 防范舞弊与舞弊查处
- 舞弊案例分析

专题七：企业会计准则及准则解释变动背景下收入准则实施专题培训

班

(一) 收入准则实施详解

- 关于修订印发《企业会计准则第 14 号——收入》的通知
- 收入的确认和计量变动
- 合同成本和特定交易的会计处理
- 收入列报的变动与衔接调整
- 收入准则调整对税会差异的影响

(二) 企业会计准则与准则解释变动解析

➤ 关于印发修订《企业会计准则第 16 号——政府补助》的通知及有关问题解读

➤ 关于印发《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》的通知

- 《企业会计准则第 21 号——租赁（修订）（征求意见稿）》
- 新企业会计准则变动影响解析
- 企业财务报表格式调整与填列
- 企业会计准则解释 9-12 号解析
- 财政电子票据管理改革的试点方案

(三) 企业会计准则变动与财务报告编制

专题八：财务报告分析能力提升与最新格式变动解析专题培训班

(一) 企业财务报表的格式变动与影响

- 报表增加项目的业务反映
- 相关业务影响分析

(二) 财务报表信息质量识别

- 财务报表粉饰的类型及手法
- 舞弊风险因素有效性分析
- 如何通过财务报表透视企业经营管理存在的问题

(三) 财务报表透析企业盈利能力

- 通过关键财务指标分析企业获利能力
- 盈利能力与财务比率综合运用
- 行业经济特征与财务报告之间的关系
- 财务绩效指标的应用

专题九：金税三期背景下的企业纳税筹划与零风险纳税技能提升专题培训班

（一）金税三期主要纳税评估与预警指标异常分析

- 金税三期主要功能介绍
- 新税率变动的影响
- 预警指标异常变动分析
- 金税三期的预警体系解析

（二）企业全面税收筹划的最新政策梳理与实践问题解析

- “营改增”的经济影响分析
- 消费税及进出口税收新政策解析
- 房地产调控中的相关税收政策解析
- 抵扣不足难题化解思路
- 关注价税体系变化实现利益最大化
- 纳税申报与会计处理
- 税务机关监管方式调整的影响与税务稽查应对

（三）企业所得税汇算清缴

- 企业所得税汇算清缴最新政策梳理
- 汇算清缴中的账务处理实务与纳税调整
- 减免税优惠与扣除凭证的实效问题

专题十：宏观经济形势分析与商业模式创新专题培训班

（一）宏观经济形势分析

- 中国经济形势与特征分析
- 世界经济与反经济全球化
- 市场经济与供给侧改革

（二）通过商业模式打造企业盈利系统

- 互联网对商业模式的颠覆
- 移动互联时代
- 商业模式创新与跨行业竞争模式
- 通过商业模式全面改善现金流

（三）企业“互联网+”转型升级的案例剖析

专题十一：财务管理信息化智能化与财务共享中心建设实践专题培训班

（一）财务管理信息化智能化趋势

- 共享中心的发展现状与趋势
- 共享服务中心本质的理论和实践
- 智能化趋势
- 明确共享服务中心的时效目标
- 共享中心与外包发展趋势的分析与比较

（二）财务共享服务中心建立

- 共享中心的体系设计与布局
- 共享中心项目的操作实务

（三）财务共享中心价值最大化

（四）共享中心团队建设与组织实施

专题十二：高绩效财务团队建设与压力管理及跨部门沟通技巧专题培训班

（一）财务管理者的角色定位与使命职能

- 组织、角色、职责定位与实施技巧
- 公司战略政策把握的重要性
- 业务理解与业财融合
- 市场分析与信息处理

（二）财务管理者的领导力提升技巧

- 领导权威的来源及素质特征
- 领导力的型态与领导方式
- 管理者的素养与人际关系
- 管理者自我认知与主要管理职能
- 成功执行的关键和执行秘诀

（三）舒解压力的技巧与跨部门沟通训练

- 压力辨析与压力源
- 应对压力的基本技巧
- 弹性管理与心态平衡
- 跨部门沟通重要性与技巧

附件 3:

2018 年下半年《财务管理技能提升与管理会计实践系列 专题培训班》转发报名表

单位(盖章):

时间: 年 月 日

单位名称					
地 址				邮 编	
联 系 人			联系电话		
E-mail			传 真		
参会人员姓名	性别	职务	手机	时间及地点	住宿标准(打勾)
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
电汇金额	万 千 佰 拾 元		电汇日期		
开 户 行	中国工商银行海淀支行营业部		帐 号	0200151609100016356	
开户名称	北京国培创新教育科技股份有限公司				
期望与专家交流的问题					

注: (1) 本报名表可传真到 010-53771882、53771881; 或发送电子邮件至: cacfo@139.com

(2) 表中“合住”为 2 人合住。

(3) 本报名表可复制。 会务联系人: 吕学峰 13121521807